

令和 6 年度デジタル田園都市国家構想総合戦略 検証経過  
(令和 6 年度事業分)

1. 重要業績評価指標（KPI）に関する実績報告

令和 7 年 4 月 3 日から令和 7 年 4 月 26 日まで （別紙に全事業の実績報告添付）

2. 第 1 回検証委員会 令和 7 年 6 月 2 日（月）

（ヒアリング対象事業の選定）

委員の互選により以下赤枠の事業について、担当課ヒアリングを行い事業評価することを決定した。

※デジタル田園都市国家構想交付金事業については、検証が必須とされているため対象期間について毎年度実施している。

| 取組番号                                                    | 内容                           | 担当課                 | 委員票数 | 備考        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------|-----------|
| ①-3                                                     | 市内企業の新たな価値の創出に向けた経営力・事業戦略の強化 | 商工観光課               | 4    |           |
| ③-1                                                     | U・I・Jターンや若者の市内定着促進           | 企画経営課               | 3    |           |
| ⑧-3                                                     | 地域防災力の充実・強化                  | 防災・地域安全課            | 2    | 1位1名、3位1名 |
| ③-3                                                     | デジタル技術を活用した観光まちづくり           | 商工観光課               | 2    | 2位2名      |
| ⑥-3                                                     | 文化・芸術を活用した地域活性化              | 文化・スポーツ推進課<br>商工観光課 | 2    | 2位1名、3位1名 |
| デジ田交付金事業 ⑥-2 直方北九州自転車道の活用 商工観光課<br>（レンタサイクル、広域イベントの開催等） |                              |                     |      |           |

3. 第 2 回検証委員会 令和 7 年 8 月 20 日（水）

（対象事業のヒアリング）

| No | 対象課            | 事業名                                  | 対象事業数 |
|----|----------------|--------------------------------------|-------|
| 1  | 防災・地域安全課 防災安全係 | ⑧-3 地域防災力の充実・強化                      | 1     |
| 2  | 商工観光課 商工観光係    | ⑥-2 直方北九州自転車道の活用（レンタサイクル、広域イベントの開催等） | 1     |
| 3  | 商工観光課 工業振興係    | ①-3 市内企業の新たな価値の創出に向けた経営力・事業戦略の強化     | 1     |
| 4  | 企画経営課 企画経営係    | ③-1 U・I・Jターンや若者の市内定着促進               | 1     |

4. 総合戦略本部会議 令和7年10月15日（水）

（評価結果の報告）

| No | 対象課            | 事業名                                  | 総合評価結果 |
|----|----------------|--------------------------------------|--------|
| 1  | 防災・地域安全課 防災安全係 | ⑧-3 地域防災力の充実・強化                      | B      |
| 2  | 商工観光課 商工観光係    | ⑥-2 直方北九州自転車道の活用（レンタサイクル、広域イベントの開催等） | C      |
| 3  | 商工観光課 工業振興係    | ①-3 市内企業の新たな価値の創出に向けた経営力・事業戦略の強化     | A      |
| 4  | 企画経営課 企画経営係    | ③-1U・I・J ターンや若者の市内定着促進               | B      |

各委員からの評価結果を以下の基準に基づき A～D で評価を行った。

A 評価：委員評価全て B 以上、かつ A が 5 割以上の事業

B 評価：委員評価全て C 以上、かつ A・B が 6 割以上の事業

C 評価：委員評価 D が 5 割未満

D 評価：委員評価 D が 5 割以上

総合戦略ヒアリングシート(委員会ヒア用)

|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| 取組番号                                                                                                                                                                                                                                                                      | ⑧-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 担当課係名                           | 防災・地域安全課                                                                                                                                                                                          | 防災・地域安全係                                                                                                                                                                                                                     | 事業実施年度 | R6年度実績 |
| 取組名                                                                                                                                                                                                                                                                       | 地域防災力の充実・強化                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 取組内容                                                                                                                                                                                                                                                                      | ◆ 自主防災組織の市全域での設立と出前講座・実地訓練等の活動支援を行う。<br>◆ デジタル技術を有効活用し、避難所の開設状況、道路の規制状況、発災現場の現況やライフラインの状況等について、関係機関や市民と情報共有を図る。<br>◆ 「市公式LINE」や「つながる直方」の登録・利用を促進し、災害本部設置後の避難情報に関して、SNS等を活用しながら適宜情報発信を行う。<br>◆ 居住誘導区域内の災害リスクの低減・回避に向け、防災指針を定める。                                                                      |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 事業実施年度                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和6年度 ～                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                                                                                                                   | 単独or交付金等                                                                                                                                                                                                                     | 単独     |        |
| 実施方法                                                                                                                                                                                                                                                                      | 補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 予算額・執行額                                                                                                                                                                                                                                                                   | 予算状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 | R6年度(千円)                                                                                                                                                                                          | 予算状況の説明                                                                                                                                                                                                                      |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (a)当初予算額                        | 1,100                                                                                                                                                                                             | 当初予算額                                                                                                                                                                                                                        |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (b)予算現額                         | 1,100                                                                                                                                                                                             | 自主防災組織育成支援事業費補助金 1,100千円                                                                                                                                                                                                     |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (c)増減額 (b-a)                    | 0                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (d)繰越額                          | 0                                                                                                                                                                                                 | 予算現額                                                                                                                                                                                                                         |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | A (b+d)                         | 1,100                                                                                                                                                                                             | 自主防災組織育成支援事業費補助金 1,100千円…執行済額 124千円 (対象3団体)                                                                                                                                                                                  |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | B 執行済額                          | 124                                                                                                                                                                                               | 新規設立団体からの申請に備えて予算を満額計上 (500千円×1団体 (小学校区単位)                                                                                                                                                                                   |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | うち交付金充当額                        | 0                                                                                                                                                                                                 | +100千円×4団体+20千円×10団体分) していたが、新規設立予定団体との調整・協議の結果、補助が未執行となり、執行残が多く発生した。                                                                                                                                                        |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 次年度繰越額                          | 0                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 執行率(B/A)                        | 11.3%                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| KPI                                                                                                                                                                                                                                                                       | 番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | KPI内容                           |                                                                                                                                                                                                   | 目標値                                                                                                                                                                                                                          | R6年度実績 |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | ①                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 自治区公民館組織等地域コミュニティでの防災学習・訓練の参加者数 |                                                                                                                                                                                                   | 400人/年                                                                                                                                                                                                                       | 474    |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | ②                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 市HP (防災関連ページ) の閲覧数              |                                                                                                                                                                                                   | 令和10年度 27,000回 (※令和4年度13,609回)                                                                                                                                                                                               | 8,718  |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | ③                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | ④                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 取組の検証                                                                                                                                                                                                                                                                     | 主な取り組み                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |                                                                                                                                                                                                   | 年度総括                                                                                                                                                                                                                         |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | ①<br>・ 出前講座などを通して、防災に関する知識の啓発や、災害への備えの重要性を周知した。<br>・ 地域ごとに防災訓練を実施するように働きかけた。<br>・ これまで自治会への働きかけしかできていなかったが、小学校区ごとに地域防災会議を開催し、自治会のほかに民生委員・PTA・消防団など地域で活動している多くの団体を集めて、地域防災力の強化を主題とした会議を行っている。<br>②<br>・ 平常時は防災・減災に関する情報をホームページに掲載した。<br>・ 災害時には、情報共有プラットフォームの市民公開を開始し、避難所や被災状況など必要な情報を市民が入手できるようにした。 |                                 |                                                                                                                                                                                                   | ①<br>・ 能登半島地震に派遣された職員が中心になって、現地の報告と備えの大切さを周知した。<br>・ 新入校区で新たに防災訓練を実施することができた。<br>・ 令和7年1月下旬から各小学校区単位で地域団体等と公的機関が災害対応について協議する場として、「地域防災会議」を順次開催している。<br>②<br>・ 災害情報プラットフォームの運用を開始しており、災害時にいつでも簡単に情報を入手できるようにすることで、閲覧数の増加に努めた。 |        |        |
| 今後の方針                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| ①<br>・ 出前講座や地域防災会議を通して、自助・共助の重要性を啓発し、自主防災組織の活性化や防災訓練の実施につなげる。<br>・ 各小学校区単位での地域防災会議を定期的に開催し、各校区における防災に関する意識向上を図りつつ、自主防災組織等の防災体制整備につなげる。<br>②<br>・ 防災・減災に関する情報をより充実させるとともに、災害情報プラットフォームを多くの市民に周知する。<br>・ 各関係機関 (河川事務所・警察署・福岡県土整備事務所・九州電力・直方ガス等) と連携を図り、プラットフォームの機能向上に努めていく。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 検証委員の評価                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 総合評価                                                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B評価                             | 防災は目の前に危機がなくても、日頃からの備えが必要である。地域の組織を柔軟に立ち上げて活動できるよう、小学校区単位に拘らずに運用をしていって欲しい。                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | C評価                             | 住民とのコミュニケーション、情報発信の手法についてもう少しめ細やかな工夫が必要。                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B評価                             | ・ 地域コミュニティの実情に応じて、日頃からどのような準備が必要か、いざ災害時にどのように動けば良いのか、市民に理解いただける活動として期待できる。<br>・ LINEによるコミュニケーションが活発になると、KPIに上げている市HPの閲覧数は重要視しなくて良くなるのでは。なお、情報発信の際は、災害関連情報が埋没せず、市民にとって理解できる、伝わるコミュニケーションに留意いただきたい。 |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B評価                             | 情報発信、広報周知について一定の活動成果をあげている。一方、関心の高低や取組などまだ課題はあるため、引き続きの方策強化、特に市民からの声の聞き取りが重要。                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | C評価                             | 予算の執行状況も低いため、災害級の大雨や地震が多発している昨今、更なる取組に期待します。                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | B評価                             | 自主防災組織の立ち上げや地域防災会議の開催は、非常に大切な取り組み。予算執行率は低いが、地域ごとに事情を考慮しながら、継続してほしい。SNSを使った防災情報の発信に力を入れることで、市HPの閲覧数のアクセスにもつながると思う。                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |        |        |

A：着実に推進され引き続き大きな効果が期待できる。 B：概ね推進され、引き続き効果が期待できる。  
C：事業の改善が必要である。 D：抜本的な事業の改善が必要である。

総合戦略ヒアリングシート(委員会ヒア用)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| 取組番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ⑥-2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 担当課係名                          | 商工観光課                                                                                                                                                             | 商業観光係                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 事業実施年度  | R6年度実績 |
| 取組名                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 直方北九州自転車道の活用（レンタサイクル、広域イベントの開催等）                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 取組内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ◆ 民間事業者等によるレンタサイクル（シェアサイクル）事業の導入を推進する。<br>◆ 平成筑豊鉄道サイクリートレインを活用し、沿線自治体と連携した観光振興を推進する。<br>◆ 直方北九州自転車道沿線自治体と連携し、直方北九州自転車道を活用した自転車走行イベントを開催する。                                                                                                                                                    |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 事業実施年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 令和6年度 ～                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                   | 単独or交付金等                                                                                                                                                                                                                                                                                  | その他交付金等 |        |
| 実施方法                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 委託                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 予算額・執行額                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                | R6年度(千円)                                                                                                                                                          | 予算状況の説明                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 予算状況                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (a)当初予算額                       | 3,520                                                                                                                                                             | 【当初予算額】                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (b)予算現額                        | 3,520                                                                                                                                                             | サイクリングイベント委託料 3,520千円（うち補助対象2,000千円）                                                                                                                                                                                                                                                      |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (c)増減額（b-a）                    | 0                                                                                                                                                                 | うち充当歳入                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (d)繰越額                         | 0                                                                                                                                                                 | （雑入）サイクリングイベント参加料 1,500千円                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | A（b+d）                         | 3,520                                                                                                                                                             | （国）デジタル田園都市国家構想交付金 250千円                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | B 執行済額                         | 3,500                                                                                                                                                             | 補助金額：補助対象（2,000千円）－ イベント参加料（1,500千円）×1/2                                                                                                                                                                                                                                                  |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | うち交付金充当額                       | 250                                                                                                                                                               | ＝250千円                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 次年度繰越額                         | 0                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 執行率(B/A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 99.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| KPI                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 番号                                                                                                                                                                                                                                                                                            | KPI内容                          |                                                                                                                                                                   | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                       | R6年度実績  |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ①                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自転車走行イベントの参加者数                 |                                                                                                                                                                   | 200人/年                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 101     |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ②                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成筑豊鉄道サイクリートレインを活用したツーリズムの参加者数 |                                                                                                                                                                   | 200人/年                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 51      |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ③                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ④                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 取組の検証                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 主な取り組み                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |                                                                                                                                                                   | 年度総括                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ①直方北九州自転車道及び河川敷公園の利活用を促進するため、中間市役所までの自転車道往復コースのサイクリング及び河川敷キャンプ場でのBBQを楽しめるサイクリングイベントを実施し、サイクリング及び河川敷公園の利用促進・普及に努めた。<br>参加者が安全に走れる範囲での参加者数設定として、募集数を100名とした。令和7年3月8～9日の2日間実施。3月8日は47名、3月9日56名、合計103名が参加した。<br><br>②平筑サイクリートレインの活用については、平筑沿線の2市1町1村でポイントを集めて、応募者から抽選でご当地特産品が当たるデジタルスタンプラリーを実施した。 |                                |                                                                                                                                                                   | ①「子どものいる家族」をターゲットに実施したが、大人だけのグループや高齢の方のグループなど幅広い層が参加し、関心の高さはうかがえた。参加申し込み数は早い段階で設定数に達し、参加者満足度も非常に高かった（回答者の66.7%が「非常に満足」33.3%が「満足」と回答）。直方北九州自転車道及び河川敷公園の利活用促進事業としてイベントを実施するのであれば、今回の形が最も市民の関心が高い形ではないかと考えられる。<br><br>②サイクリートレインツーリズムについては想定よりも参加者が少なく、複数の自治体を巡るというコンセプトが難易度を上げたことが要因と考えられる。 |         |        |
| 今後の方針                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| ①デジ田交付金も終了し、本来の目的である自転車道の活用促進という観点において、単発イベントのみで活用促進を図ることは難しいと考えられる。レンタサイクル業者も採算が合わずにすべて撤退しており、サイクリングに関して新しい層を取り込んでいくには観光面のほか、健康増進などこれまでとは別の切り口からも普及促進を図っていく必要があると考える。普及活動の一環としてサイクリングイベントを実施するのであれば、今回と同様の形での実施がよい。<br>②サイクリートレインの活用についても、まずはサイクリートレインそのものの周知・広報を積極的に図ると同時に、ベースとなる集客コンテンツの作成も検討する必要がある。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 検証委員の評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| 総合評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C評価                            | せっかく素晴らしいインフラ（直方北九州自転車道）を活かせていない。KPIとしてイベント参加数に拘る必要もないのでは。むしろイベントではなくフリーで楽しんでいるサイクリストの満足度を高めていくべき。                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
| C                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | D評価                            | 事業を進めることでどのような効果を期待するかについてを明確にし、もう一度あり方を考えるべき。                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C評価                            | ・単発のイベントで認知を上げることも必要だが、継続・反復して利用してくれるサイクリスト向けにどのような取組が必要か再度検討する必要がある。<br>・サイクリートレインについては、サイクリストにとって魅力ある事業として再構築するとともに、周知・広報の方法についても工夫されたい。                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C評価                            | イベントを強化するなどしないとしり貧（利用する契機がなくなると考える）サイクリスト・イベント事業者との連携などで新しいアイデアを導入する必要がある。                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C評価                            | 予算の執行がほとんどなされたにも関わらず、参加者が少なかったこと（そもそもの設定を半分に減らしていること）と、BBQは魅力的であるかもしれないが、単発に終わり自転車道の活用促進が図られていないと感じました。<br>委員の皆様からの意見を取り入れていただき、更なる事業計画を立てていただければと期待します。          |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                            | B評価                            | サイクリートレインは、沿線の観光振興や、鉄道の利用促進の面からも、効果的だと考える。<br>委員の指摘にあったように、周辺の観光地や飲食店などを盛り込んだモデルコースを提示することで、より集客が図れるのではないかと。<br>サイクリイベントは利用者の満足度が高く、1回当たりの予算を抑えながら、開催頻度を上げられないかと。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |        |

A：着実に推進され引き続き大きな効果が期待できる。 B：概ね推進され、引き続き効果が期待できる。  
C：事業の改善が必要である。 D：抜本的な事業の改善が必要である。

総合戦略ヒアリングシート(委員会ヒア用)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| 取組番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ①-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 担当課係名                                 | 商工観光課                                                                                               | 工業振興係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業実施年度 | R6年度実績 |
| 取組名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 市内企業の新たな価値の創出に向けた経営力・事業戦略の強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| 取組内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ◆経営層を対象とした企業の成長戦略を描くための支援を行い、次世代の経営管理層を育成する。<br>◆業務のデジタル化を支援し、暗黙知の形式知化を進め、新しいビジネスモデルの構築を支援する。<br>◆自らの能力や経験を生かした創業を積極的に後押しするため、事業計画や商品開発、販売戦略等の包括的な支援を行う。<br>◆経営者の課題に寄り添った伴走型支援を実施し、産業界だけでなく、産・官・学・金による包括的な支援を行う。                                                                                                                             |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| 事業実施年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和6年度 ～                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                                                                                                     | 単独or交付金等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 単独     |        |
| 実施方法                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 単独     |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 単独     |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     | 単独                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 予算額・執行額                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       | R6年度(千円)                                                                                            | 予算状況の説明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 予算状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (a)当初予算額                              | 9,297                                                                                               | 当初予算額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (b)予算現額                               | 9,297                                                                                               | 創業支援事業委託料 8,701千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (c)増減額 (b-a)                          | 0                                                                                                   | 成長戦略策定ワークショップ委託料 596千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (d)繰越額                                | 0                                                                                                   | まちなか創業等支援補助金 4,000千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | A (b+d)                               | 9,297                                                                                               | 予算現額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | B 執行済額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       | 9,045                                                                                               | 創業支援事業委託料 8,701千円…執行済み額 8,701千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | うち交付金充当額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       | 0                                                                                                   | 成長戦略策定ワークショップ委託料 596千円…執行済み額 344千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |
| 次年度繰越額                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                                     | まちなか創業等支援補助金 4,000千円…執行済み額 3,858千円                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| 執行率(B/A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 97.3%                                 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| KPI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | KPI内容                                 |                                                                                                     | 目標値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        | R6年度実績 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ①                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 成長戦略の策定に関する支援を実施した企業数                 |                                                                                                     | 2社/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        | 6      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ②                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | デジタル技術の活用による市内企業の経営力強化を支援した件数         |                                                                                                     | 2件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        | 5      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 市内での創業件数（認定創業支援等事業計画に基づく支援を行った新規創業件数） |                                                                                                     | 30件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        | 38     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ④                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 直鞍ビジネス支援センターにおける経営相談ののべ件数             |                                                                                                     | 300件/年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        | 362    |
| 取組の検証                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 主な取り組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                                                                                     | 年度総括                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ①講師と受講者の対話や議論を通じて、「経営者の役割」「戦略策定の考え方」「人的資本経営の必要性」を分かりやすく学ぶワークショップを開催した。<br>②産学官連携の実証事業として、直方市内の2農園で環境確認・制御システムの実装に取り組んだ。また、直鞍ビジネス支援センターのITアドバイザーによる経営相談を通じて、予約管理のデジタル化なども支援した。<br>③直方商工会議所と連携して創業スクールを開催するなど、創業支援ネットワークを活用した支援を実施。また、創業補助金の制度を関係機関に周知し、創業希望者への支援を連携して行った。<br>④通常の経営相談に加え、セミナーを開催し、事業に必要なスキルの習得を支援し、既存相談者のスキルアップと新規相談者の獲得を図った。 |                                       |                                                                                                     | ①目標の2社に対し6社8名が参加し、順調なスタートを切った。参加者からは内容についても好評を得ている。引き続き関係者と連携しながら効果的な推進を図っていく。<br>②産学官連携による取り組みや伴走型の支援を通じて、市内事業者の経営力強化を図ることができた。関係事業者からは前向きな評価が多数寄せられ、効果的な支援となっている。<br>③目標の30件に対して38件の実績を上げた。関係機関と積極的に交流を図り、ネットワーク強化に努めた。また、創業補助金も例年より多く活用され、市内での創業促進に寄与した。<br>④目標の300件に対し362件の実績を上げた。目標値を上回ったものの、これまで支援してきた事業者の継続的な支援件数が多く、新規相談者の獲得には課題が残っている。 |        |        |
| 今後の方針                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| ①自社の成長戦略プランを描き、そのプランを実現するために高度なスキルを持つ副業人材、専門家をマッチングして、新たな価値を生み出して行く。<br>②デジタル化を進める上で、市内企業の取り組みを支援して、モデルケースを作り、横展開へと繋げる。<br>③創業支援ネットワーク会議を強化して、創業前の事業計画の作成段階から創業後の安定経営に至るまでのフォローアップを行い、創業者に応じた適切な支援が受けられる体制を構築する。<br>④直鞍ビジネス支援センターは相談者の多くがリピーターであり、新規相談者の獲得が課題となっている。今後はアドバイザーの支援内容や支援後の効果を情報発信することにより、新規相談者数を増やして行く。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| 検証委員の評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| 総合評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | B評価                                   | 事業は適切に実施されている。KPIも順調にクリアしていることから、今後も継続的に実施していったら欲しい。                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | A評価                                   | 有効な取組だと考える。生産性向上などを今後は指標に入れて取組を発展させていただければと思う。                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | A評価                                   | ・取組の内容として掲げた各事業については、市外のリソースも活用し必要な体制を取り着実に実施されている。<br>・最終的には目的である「新たな価値の創出」につながったか、何かしらの評価を検討されたい。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | A評価                                   | 課題を適切に識別し、ワークショップ、創業支援ネットワーク会議など効果のある方策を打てている。<br>創業級のフォローなど一貫したサポートを志向しており、今後の効果創出も見込まれる。          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | B評価                                   | KPIの結果からも概ね推進されていると感じました。直方市でも引き続き、新規創業について支援を継続していただければと思います。特に④については新規の方の相談を増加させていただきたいと思います。     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | B評価                                   | いずれのKPIも目標値を上回っており、引き続き取り組んでほしい。<br>新規相談者の獲得が課題とあるが、相談ののべ数と合わせて、実数（事業者数）をKPIに盛り込んでどうか。              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |        |

A：着実に推進され引き続き大きな効果が期待できる。 B：概ね推進され、引き続き効果が期待できる。  
C：事業の改善が必要である。 D：抜本的な事業の改善が必要である。

総合戦略ヒアリングシート(委員会ヒア用)

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| 取組番号                                                                                                                                                                                                                                   | ③-1                                                                                                                                                                                                                                      | 担当課係名                     | 企画経営課                                                                                                                                                                  | 企画経営係                                                                                                                                                                                                                        | 事業実施年度  | R6年度実績 |
| 取組名                                                                                                                                                                                                                                    | U・I・Jターンや若者の市内定着促進                                                                                                                                                                                                                       |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 取組内容                                                                                                                                                                                                                                   | ◆U・I・Jターンによる移住希望者に対し、ニーズの高い情報を取りまとめ、市HPや外部移住支援サイト等を活用した情報発信を強化していく。<br>◆移住相談のためのWebフォームを開設し、相談内容（世帯構成や就業形態等）に応じた、個別対応サービスを行う。<br>◆若年層の転出抑制と経済的負担軽減を図るため、転出者数の多い20代をターゲットに、高校・大学等通学時に借り受けた奨学金の返還支援を行う。                                    |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 事業実施年度                                                                                                                                                                                                                                 | 令和6年度 ～                                                                                                                                                                                                                                  |                           |                                                                                                                                                                        | 単独or交付金等                                                                                                                                                                                                                     | その他交付金等 |        |
| 実施方法                                                                                                                                                                                                                                   | 補助                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 予算額・執行額                                                                                                                                                                                                                                | 予算状況                                                                                                                                                                                                                                     |                           | R6年度(千円)                                                                                                                                                               | 予算状況の説明                                                                                                                                                                                                                      |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | (a)当初予算額                  | 7,950                                                                                                                                                                  | 当初予算額                                                                                                                                                                                                                        |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | (b)予算現額                   | 5,950                                                                                                                                                                  | 結婚新生活支援補助金 3,000千円、奨学金返還支援補助金 4,950千円                                                                                                                                                                                        |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | (c)増減額 (b-a)              | -2,000                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | (d)繰越額                    | 0                                                                                                                                                                      | 予算現額                                                                                                                                                                                                                         |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | A (b+d)                   | 5,950                                                                                                                                                                  | 結婚新生活支援補助金 3,000千円…執行済み額 3,000千円 (対象11世帯)                                                                                                                                                                                    |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | B 執行済額                    | 5,743                                                                                                                                                                  | 奨学金返還支援補助金 2,950千円…執行済み額 2,743千円 (対象28名)                                                                                                                                                                                     |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | うち交付金充当額                  | 2,000                                                                                                                                                                  | 奨学金返還支援補助金について、既卒者からの申請に備えて予算を満額計上（150千円×20名分）していたが、補助対象期間が短い新卒者からの申請が多く、執行残が多く発生したため予算の減額を行った。                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          | 次年度繰越額                    | 0                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 執行率(B/A)                                                                                                                                                                                                                                 | 96.5%                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| KPI                                                                                                                                                                                                                                    | 番号                                                                                                                                                                                                                                       | KPI内容                     |                                                                                                                                                                        | 目標値                                                                                                                                                                                                                          | R6年度実績  |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | ①                                                                                                                                                                                                                                        | 奨学金返還支援制度を活用し、市内に定着する若者の数 |                                                                                                                                                                        | 20人/年                                                                                                                                                                                                                        | 15      |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | ②                                                                                                                                                                                                                                        | 転入超過数                     |                                                                                                                                                                        | 令和10年度250人                                                                                                                                                                                                                   | -43     |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | ③                                                                                                                                                                                                                                        |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | ④                                                                                                                                                                                                                                        |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 取組の検証                                                                                                                                                                                                                                  | 主な取り組み                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                                                                                                                                                                        | 年度総括                                                                                                                                                                                                                         |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | ①奨学金の貸与を受けて高校・大学等を卒業した若年層を対象に、年間最大15万円、最長3年間の奨学金返還支援事業を実施した。（5年間の定住が主な条件）また、市公式HPやLINE、イオンのデジタルサイネージや商工会議所ニュースなどで制度の広報を行った。<br>②結婚新生活支援事業や奨学金返還支援事業を実施し、市内定着の推進を図った。また、市町村PRイベントに出展し「リアルな場で直方市の魅力をPRする機会に取り組むとともに、「移住情報サイトを活用したPR」も実施した。 |                           |                                                                                                                                                                        | ①令和6年度申請者15名のうち、直方市に居住しながら他市町村へ通勤している方が9名おり、定住施策として一定の成果に繋がっている。<br>②令和6年度は、43名の転入超過となる厳しい結果となった。（前年188名転入超過）R6市民意識調査アンケートで（直方市に住み続けたい）の割合は前回調査（R2）とほぼ同じ79%であった。定住理由は「自然環境に恵まれている」が最も多く、非定住希望者の理由は「通勤や買物のなどの際の交通が不便」が最も多かった。 |         |        |
| 今後の方針                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| ①令和5年度から申請者は増えているが目標値には達していないため、移住・定住を促進していくためにも、高校や大学など今後の対象者となりうる所への制度紹介・周知を積極的に行い、制度利用者を増やしていく。<br>②イベントやWEBを活用した直方市の魅力の発信を継続していく。また、市民意識調査アンケートで非定住希望の多かった「通勤や買い物などの際の交通が不便」という課題に対して、公共交通部署と連携し、国の「地方創生伴走支援制度」を活用し交通政策の見直しを行っている。 |                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 検証委員の評価                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| 総合評価                                                                                                                                                                                                                                   | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | B評価                       | 転出超過は仕方がないのではないかと。むしろ若者定着のための奨学金返還支援等、積極的に推進していくべきであろう。                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
| B                                                                                                                                                                                                                                      | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | B評価                       | 奨学金支援はありがたい取組だと思う。公共交通をどう確保するかについて今後検討いただきたい。                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | B評価                       | ・制度利用申請者の増加を図る更なる工夫が必要。制度の周知広報に加え、例えば市内の職の受け皿とのマッチングとの組合せといった事業等も検討されたい。<br>・一方で、制度利用者が定住条件期間を過ぎたら出ていくと行ったことにならないよう、引き続きのフォローアップや情報提供に努め、利用者が申請者を呼ぶような状況を作る工夫も必要ではないか。 |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | C評価                       | ・就業に関する施策との連動など、複合的な打ち手が必要。<br>・市としての情報発信も必要。<br>・データセンター誘致は契機となりうる。                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | A評価                       | 定住施策として一定効果を上げてあると感じました。転出超過については他の要因もあるようですので、5年経過後も住み続けてもらうための施策等もご検討いただき、若者の定着促進を推進していただきたいと思います。                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |
|                                                                                                                                                                                                                                        | 委員                                                                                                                                                                                                                                       | B評価                       | 奨学金の返還支援は、民間企業でも広がっており、若者のニーズは強いと思う。<br>既に一定の効果が現れるなど、引き続き周知・広報に努め、取り組んでほしい。市内の公共交通の弱さは、市民アンケートの通りだと感じる。コミュニティバスや乗り合いタクシーなどの施策を強化するとともに、駅周辺を想定したコンパクトシティの方向性もあっている。    |                                                                                                                                                                                                                              |         |        |

A：着実に推進され引き続き大きな効果が期待できる。 B：概ね推進され、引き続き効果が期待できる。  
C：事業の改善が必要である。 D：抜本的な事業の改善が必要である。